المملكة المغربيـة

وزارة الـــداخلية

إقليم الناظـــــور

جمـاعة أزغنغان



جماعة أزغنغان

ⵜⴰⵊⵎⴰⵄⵜ ⵏ ⵣⵖⵏⵖⴰⵏ

ميزانية المواطن
لجماعة أزغنغان
عمالة الناظور
السنة المالية 2026

البريد الإلكتروني للجماعة : zeghanghanecommune@gmail.com

جماعة أزغنغان
ⵜⴰⵊⵎⴰⵄⵜ ⵉ ⵓⵣⴳⵏⴳⴰⵏ

المملكة المغربية

وزارة الـــداخلية

إقـــــليم الناظور

جمـــاعة أزغنغان

تقديـــــم

في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسًا للحق في

الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت جماعة أزغنغان

وثيقة تسمى «ميزانية المواطن» للسنة المالية 2026 .

هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين المستمر.



المملكة المغربية

وزارة الـــداخلية

إقـــــليم الناظور

جمـاعة أزغنغان

مفهوم ميزانية الجماعة

نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من طرف جميع المواطنات والمواطنين، الهدف من هذه الميزانية هو تمكين الجميع من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذا طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين. هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن".

هذه المقاربة من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه ب "الميزانية التشاركية".



المبادئ العامة الموجهة للميزانية

1. **مبدأ وحدة الميزانية:** يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة .

2. **مبدأ السنوية:** يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

3. **مبدأ الشمولية:** ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .

4. **مبدأ توازن الميزانية:** بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهراً، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل .

5. **مبدأ تخصيص النفقات:** يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع .

6. **مبدأ عدم المقاصة:** لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية .

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ ، و هي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات

هيكلة الميزانية



تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين :

الجزء الأول: تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين ، مرأب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ

الجزء الثاني: يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

مثال: عمليات الاقتناءات ،الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، و سداد أصل القروض ، إلخ

تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئيها.

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية (*)



ميزانية المواطن
جماعة أزغنغان
السنة المالية 2026

الميزانية في أرقام

تقديرات الموارد

نوعية المورد	المبلغ بالدرهم	النسبة المئوية
تقديرات المداخيل الضريبية	53 934 304,00	91,79
تقديرات مداخيل الأملاك	1 372 412,00	2,34
تقديرات مقابل مداخيل الخدمات	120 300,00	0,20
تقديرات مداخيل أخرى	3 328 773,00	5,67
المجموع العام	58 755 789,00	100,00

مكونات تقديرات المداخيل الضريبية

نوعية المورد	المبلغ بالدرهم	النسبة المئوية
حصة الجماعة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة	41 769 000,00	77,44
تقديرات الرسوم المحولة	6 359 269,00	11,79

تقديرات النفقات

الباب 10

نوعية النفقات	المبلغ بالدرهم	النسبة المئوية
الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات أنشطة المجلس	380 700,00	1,18
الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين	29 636 669,00	91,96
الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأنشطة المتعلقة بوسائل أخرى	2 210 600,15	6,86
الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات فوائد القروض	-	-

ميزانية المواطن

جماعة أزغنغان

السنة المالية 2026

الباب 20

نوعية النفقات	المبلغ بالدرهم	النسبة المئوية
المساعدة الاجتماعية	20 000,00	2,90
مساعدات للرياضة والاستجمام	250 000,00	36,28
العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة	39 000,00	5,66
الثقافة والفنون	360 000,00	52,25

الباب 30

نوعية النفقات	المبلغ بالدرهم	النسبة المئوية
التعمير ،السكن والمحافضة على البيئة	2 740 000,00	45,13
الانارة العمومية	5 501 000,00	90,61
نقط الماء	8 571 000,00	141,18

الباب 50

نوعية النفقات	المبلغ بالدرهم	النسبة المئوية
دعم أنشطة مختلفة وتعويضات ومصاريف تنفيذ الأحكام	1 828 844,00	12,75
دفعات لفائدة المجموعات ومؤسسات التعاون	14 520 976,00	88,81

الباب 60

نوعية النفقات	المبلغ بالدرهم	النسبة المئوية
دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية	-	-

جدول التوازن برسم ميزانية جماعة أزغنغان لسنة 2026 مقارنة بميزانية 2025

العنوان	ميزانية 2025	ميزانية 2026	الفرق

ميزانية التسيير:

الموارد	53 337 234,18	58 755 789,00	0,00
10مجال الادارة العامة	38 322 300,18	42 119 300,00	0,00
20مجال الشؤون الااجتماعية	0,00	0,00	0,00
30مجال الشؤون التقنية	8 002 549,00	9 474 104,00	0,00
40مجال الشؤون الاقتصادية	5 639 973,00	5 789 973,00	0,00
50مجال الدعم	1 372 412,00	1 372 412,00	0,00

ميزانية المواطن
جماعة أزغنغان
السنة المالية 2026

النفقات	53 337 234,18	58 754 789,00	5 417 554,82
10مجال الادارة العامة	32 227 969,15	32 505 969,00	277 999,85
20مجال الشؤون الاجتماعية	689 000,00	1 329 000,00	640 000,00
30مجال الشؤون التقنية	6 071 000,00	8 570 000,00	2 499 000,00
40مجال الشؤون الاقتصادية	0,00	0,00	0,00
50مجال الدعم	14 349 265,03	16 349 820,00	2 000 554,97

العنوان	ميزانية 2025	ميزانية 2026	الفرق
ميزانية التجهيز:			
الموارد	0,00	0,00	0,00
10مجال الادارة العامة	0,00	0,00	0,00
20مجال الشؤون الاجتماعية	0,00	0,00	0,00
30مجال الشؤون التقنية	0,00	0,00	0,00
40مجال الشؤون الاقتصادية	0,00	0,00	0,00
50مجال دعم النتائج	0,00	0,00	0,00

النفقات	0,00	0,00	0,00
10مجال الادارة العامة	0,00	0,00	0,00
20مجال الشؤون الاجتماعية	0,00	0,00	0,00
30مجال الشؤون التقنية	0,00	0,00	0,00
40مجال الشؤون الاقتصادية	0,00	0,00	0,00
50مجال الدعم	0,00	0,00	0,00
60مجال اندماج النتائج	0,00	0,00	0,00